

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI VARESE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

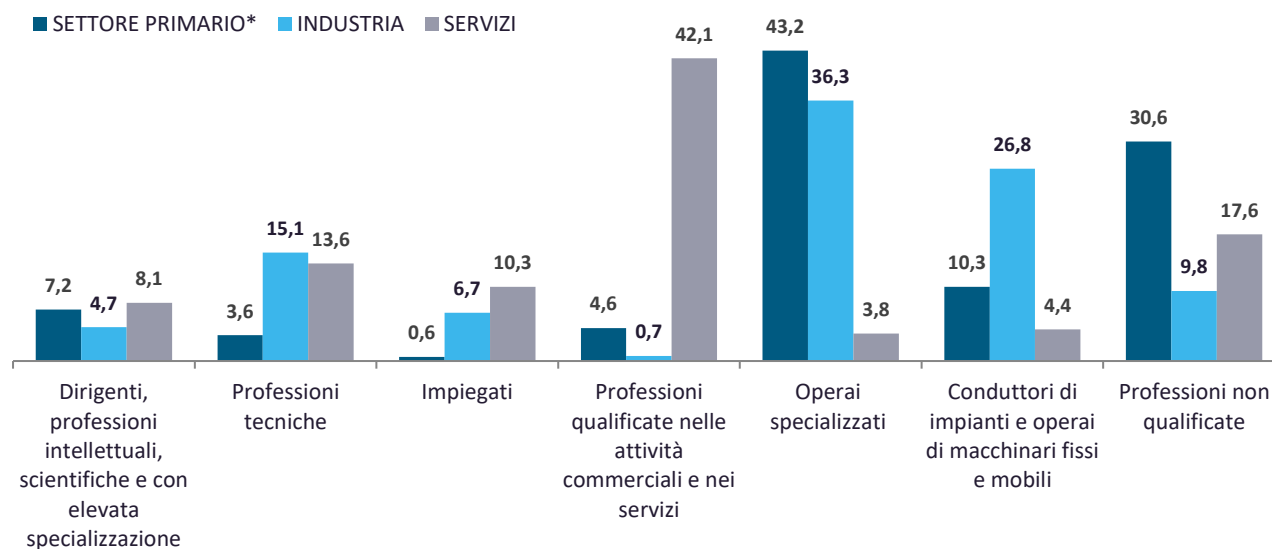
PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	62.020	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.010	21,0
1 Dirigenti	130	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.240	6,8
3 Professioni tecniche	8.640	13,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.730	38,3
4 Impiegati	5.650	9,1
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	29,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	15.730	25,4
6 Operai specializzati	8.750	14,1
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	11,3
Professioni non qualificate	9.550	15,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	62.020	13.010	23.730	15.730	9.550
		21,0	38,3	25,4	15,4
Area produzione di beni ed erogazione servizio	26.920	15,9	33,0	32,9	18,2
Area direzione e servizi generali	2.540	40,3	58,9	0,3	0,5
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	430	55,1	44,9	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	1.340	3,0	96,1	-	0,9
Sistemi informativi	780	97,0	2,1	0,9	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	3.400	38,4	61,6	-	-
Area commerciale e della vendita	13.510	22,1	77,4	0,0	0,4
Vendita	9.270	12,4	87,2	-	0,4
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	1.580	89,0	11,0	-	-
Assistenza clienti	2.660	16,5	82,8	0,0	0,7
Aree tecniche e della progettazione	8.540	35,6	2,4	55,4	6,5
Progettazione e ricerca e sviluppo	1.970	99,3	-	0,7	-
Installazione e manutenzione	5.080	10,0	-	87,7	2,3
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	1.500	38,8	13,8	17,9	29,5
Area della logistica	7.100	5,2	8,3	30,1	56,4
Acquisti e movimentazione interna merci	2.580	6,2	8,2	6,5	79,1
Trasporti e distribuzione	4.530	4,7	8,4	43,5	43,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

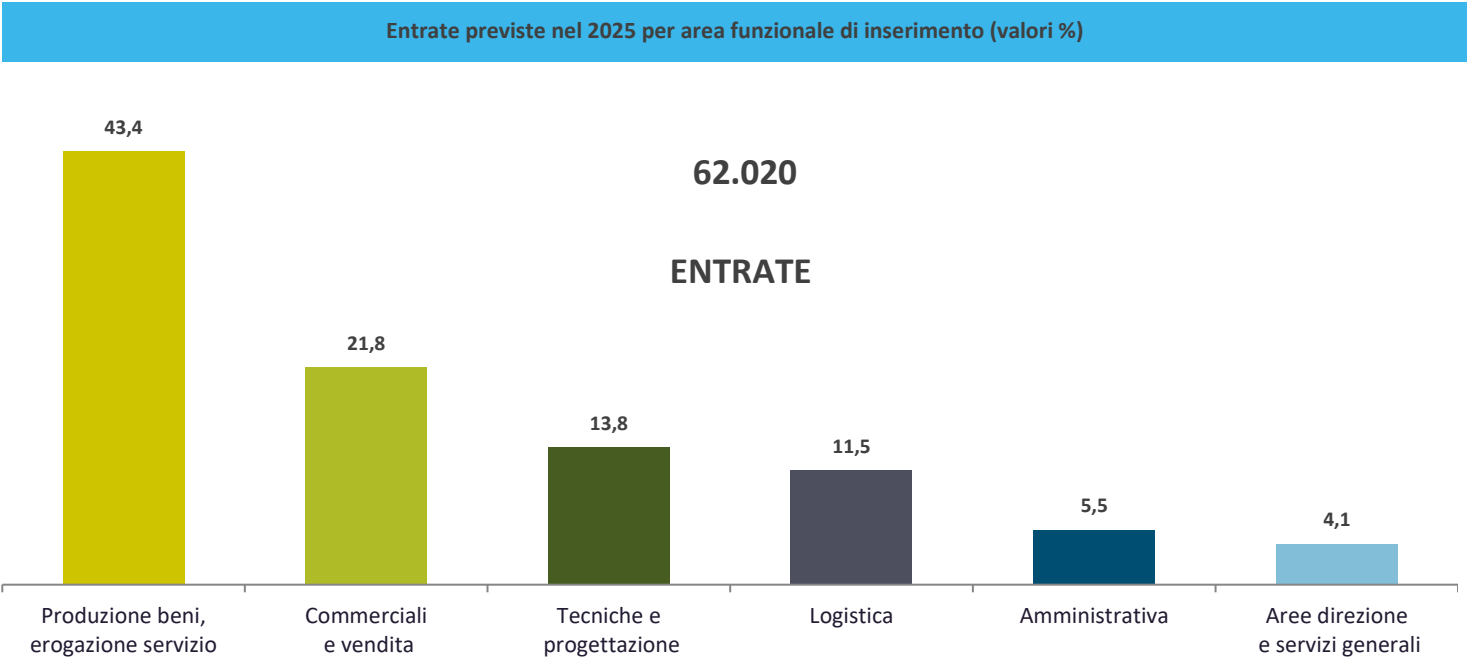


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	62.020	62,2	51,4	38,9	13,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.010	84,6	58,0	37,4	15,6
1. Dirigenti	130	95,4	69,5	31,3	43,5
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.240	87,2	54,2	40,5	13,4
3. Professioni tecniche	8.640	83,1	59,8	36,0	16,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.730	59,7	41,9	42,4	13,4
4. Impiegati	5.650	55,3	38,6	38,8	20,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	61,1	42,9	43,6	11,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	15.730	61,6	65,0	34,5	12,7
6. Operai specializzati	8.750	68,3	72,7	31,7	17,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	53,1	55,3	37,9	7,1
Professioni non qualificate	9.550	39,0	43,5	39,2	13,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

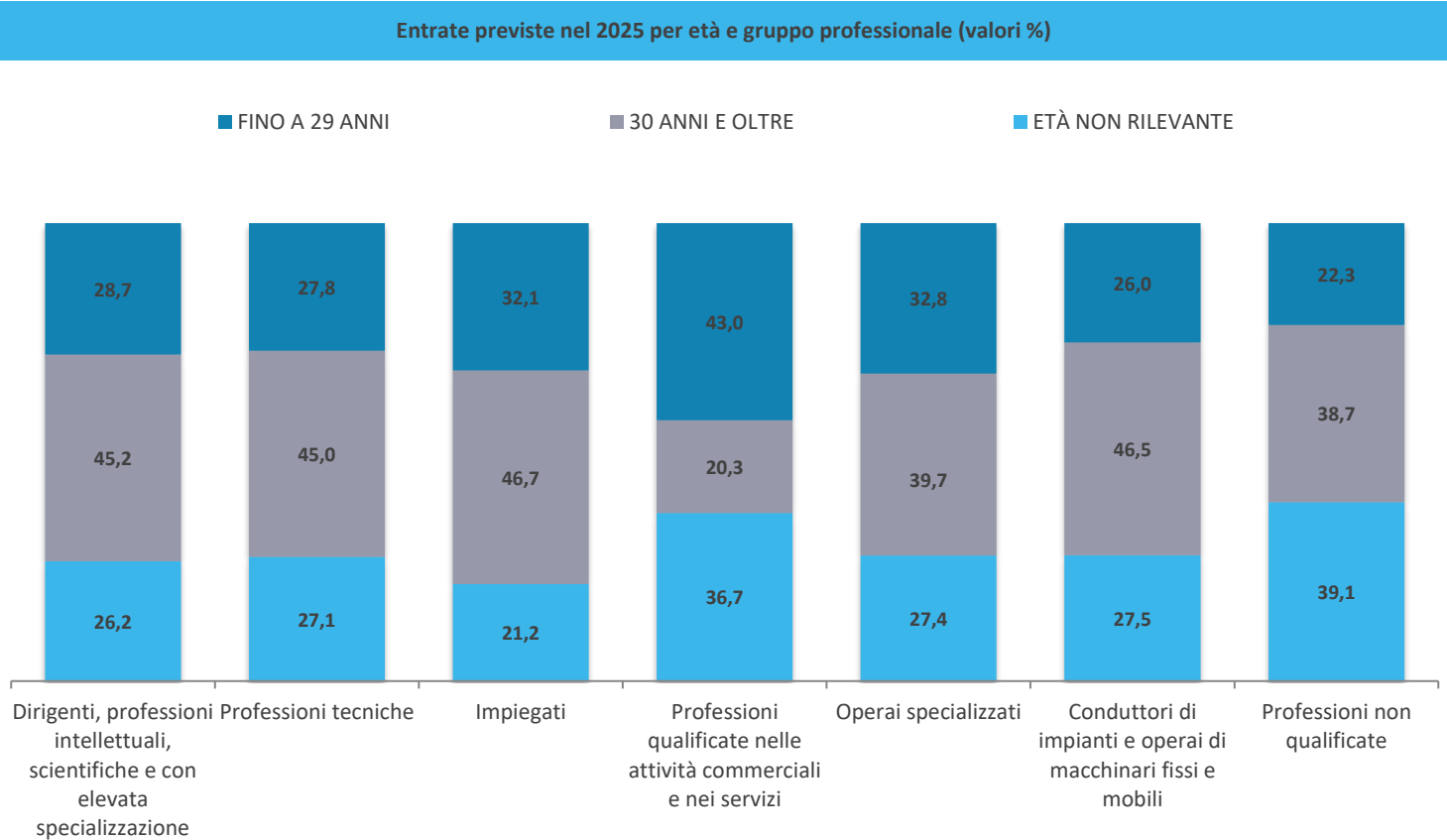


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	62.020	62,2	51,4	38,9	13,8
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	87,5	54,6	40,2	14,3
Ingegneri	840	91,7	70,3	38,2	10,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	63,3	39,2	34,6	17,5
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	92,7	44,2	48,0	10,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	98,8	15,9	33,9	6,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	82,4	79,4	20,6	15,5
Specialisti nelle scienze della vita	260	84,8	77,3	54,3	12,5
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	100,0	69,1	85,7	0,5
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	100,0	40,4	18,6	29,8
Medici	170	100,0	93,5	39,3	10,1
Specialisti di reti e di database	140	97,8	73,5	70,6	14,7
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	81,5	69,2	49,2	27,7
Specialisti in scienze giuridiche	60	100,0	23,2	30,4	14,3
Altre professioni	300	92,7	53,8	28,7	34,0
3. Professioni tecniche	8.640	83,1	59,8	36,0	16,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	80,9	59,7	34,7	19,5
Tecnici della salute	1.750	91,0	73,4	43,8	4,5
Tecnici in campo ingegneristico	920	77,1	64,9	42,1	18,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	87,2	54,1	37,2	23,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	95,2	43,1	39,6	11,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	74,8	48,9	41,3	14,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	76,3	60,4	11,7	23,3
Tecnici della distribuzione commerciale	430	70,0	74,2	22,8	21,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	61,3	51,6	30,3	5,8
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	73,5	69,4	25,9	28,6
Tecnici dei servizi sociali	110	100,0	93,5	78,7	1,9
Altre professioni	400	86,4	24,4	21,1	30,2
4. Impiegati	5.650	55,3	38,6	38,8	20,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	60,9	39,5	43,7	23,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	43,4	40,4	29,5	11,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	49,0	43,7	43,9	14,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	75,7	39,1	32,8	31,1
Altre professioni	450	43,5	20,8	30,0	25,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	61,1	42,9	43,6	11,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	64,3	42,0	41,8	11,9
Addetti alle vendite	5.050	46,4	30,6	45,1	9,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	83,5	74,2	52,5	2,9
Operatori della cura estetica	1.010	67,4	61,5	42,4	22,8
Professioni qualificate nei servizi personali	700	80,3	56,5	51,4	6,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	67,7	51,8	16,8	15,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	12,5	37,5	50,0	22,5
Altre professioni	90	43,6	50,0	29,8	9,6
6. Operai specializzati	8.750	68,3	72,7	31,7	17,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	69,6	85,8	18,2	27,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	61,1	65,6	37,5	9,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	89,1	76,2	27,8	17,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	73,1	83,4	27,0	12,2

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	62.020	62,2	51,4	38,9	13,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	63,2	81,7	41,3	10,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	83,7	78,5	25,4	32,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	61,7	70,3	25,6	28,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	65,5	47,5	38,0	7,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	30,7	35,4	69,6	3,4
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	37,6	56,7	51,3	3,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	77,7	71,4	29,1	5,7
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	63,4	55,6	43,7	28,9
Altre professioni	230	47,3	54,9	38,9	19,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	53,1	55,3	37,9	7,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	71,6	63,4	37,1	10,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	46,3	43,4	35,0	6,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	29,9	50,4	48,0	2,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	61,9	69,4	33,8	9,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	87,4	73,8	41,9	1,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	32,4	33,7	27,6	10,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	55,7	63,3	43,1	3,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	32,8	50,8	40,3	2,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	10,0	29,4	27,5	5,6
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	28,6	42,9	27,3	14,9
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	24,3	55,1	31,8	4,7
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	4,8	15,7	62,7	-
Altre professioni	180	48,6	47,5	45,9	6,1
8. Professioni non qualificate	9.550	39,0	43,5	39,2	13,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	43,1	51,0	36,7	13,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	38,1	39,8	46,4	11,5
Personale non qualificato nella manifattura	460	22,7	17,5	13,4	31,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	29,8	36,2	16,1	37,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	21,3	35,1	49,0	2,5
Personale non qualificato delle costruzioni	190	34,7	37,8	16,1	16,1
Altre professioni	90	33,0	27,3	53,4	15,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	68,8	84,5	81,9	77,8	80,6	61,8	47,1	44,6
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	45,3	71,7	58,2	59,8	56,1	31,5	21,3	22,6
Competenze interculturali	70,7	79,9	84,1	80,5	81,1	57,4	44,2	60,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	52,1	77,9	76,4	71,8	43,2	55,7	39,5	29,2
Utilizzare competenze digitali	65,9	93,9	93,3	91,8	60,4	58,4	50,7	41,1
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,2	62,9	58,6	46,8	27,3	39,2	25,0	19,5
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	80,8	76,2	82,9	79,8	85,7	86,6	76,7	70,3
Gestire prodotti/tecnologie green	59,6	62,9	70,5	58,5	58,7	68,2	47,7	51,7
Lavorare in gruppo	88,8	97,6	96,8	95,3	93,0	88,0	77,3	74,8
Problem solving	84,0	96,5	95,2	95,0	83,9	85,3	73,8	68,3
Lavorare in autonomia	84,0	95,8	95,8	92,5	80,7	89,5	75,6	70,0
Flessibilità e adattamento	96,4	99,6	99,1	98,3	96,7	96,5	95,2	91,4

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI VARESE

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	38,2	61,9	56,3	47,2	49,1	25,5	14,1	14,2
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,5	35,9	29,2	30,1	19,9	2,2	0,3	0,1
Competenze interculturali	35,6	50,4	49,8	42,0	47,3	19,6	13,7	21,0
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	17,1	49,8	31,9	27,7	10,8	14,6	5,5	5,3
Utilizzare competenze digitali	24,6	71,7	59,1	60,4	12,5	11,8	3,9	0,1
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	11,7	29,2	20,0	14,6	8,4	11,9	5,6	4,7
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	38,3	41,6	37,5	35,5	42,5	46,0	32,0	28,6
Gestire prodotti/tecnologie green	18,4	22,4	22,2	18,2	19,0	23,5	11,5	12,3
Lavorare in gruppo	59,2	82,4	75,3	65,4	66,6	51,6	32,8	42,4
Problem solving	43,3	78,0	71,7	61,0	36,4	42,3	22,8	20,4
Lavorare in autonomia	44,2	67,9	63,6	48,2	41,9	45,2	28,2	28,3
Flessibilità e adattamento	69,1	86,6	84,4	74,0	68,2	65,7	55,6	58,9

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	68,8	72,9	68,5	68,9	72,5	72,6	69,5	64,1
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	45,3	50,4	43,8	46,1	51,2	53,4	44,4	37,9
Competenze interculturali	70,7	73,3	70,6	71,2	69,7	71,6	70,3	70,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	52,1	56,6	53,8	49,4	58,0	56,3	54,7	44,7
Utilizzare competenze digitali	65,9	71,1	67,4	66,0	69,0	71,2	68,4	57,3
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,2	41,3	38,4	35,1	46,6	39,1	39,8	28,8
Risparmio energetico e sostenibilità	80,8	82,8	81,8	80,0	80,6	81,2	81,6	79,6
Gestire prodotti/tecnologie green	59,6	63,8	61,0	60,0	63,8	58,7	61,4	58,5
Lavorare in gruppo	88,8	90,8	89,7	88,2	88,5	91,2	89,1	85,9
Problem solving	84,0	87,4	85,7	82,6	84,5	84,6	86,8	80,2
Lavorare in autonomia	84,0	87,5	86,9	83,3	86,2	84,3	87,9	78,9
Flessibilità e adattamento	96,4	97,4	96,8	96,7	94,1	96,4	97,4	95,1

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI VARESE

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	38,2	42,9	36,6	37,2	45,1	42,6	38,5	33,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,5	19,7	14,0	17,4	16,3	18,8	16,2	11,3
Competenze interculturali	35,6	40,0	35,8	37,6	37,3	38,3	34,5	34,2
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	17,1	21,4	17,8	16,2	24,5	18,6	19,8	12,4
Utilizzare competenze digitali	24,6	30,6	24,2	23,9	33,2	27,7	29,1	16,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	11,7	15,0	11,8	11,4	19,5	13,5	13,7	7,3
Risparmio energetico e sostenibilità	38,3	42,1	41,0	38,4	43,7	40,5	40,0	34,0
Gestire prodotti/tecnologie green	18,4	21,8	18,8	19,2	22,6	20,3	18,4	16,4
Lavorare in gruppo	59,2	64,8	61,2	56,9	58,8	63,7	59,2	54,4
Problem solving	43,3	52,0	46,0	41,4	51,7	45,8	47,1	36,4
Lavorare in autonomia	44,2	52,4	47,7	42,2	53,1	42,6	49,8	39,2
Flessibilità e adattamento	69,1	74,2	71,7	69,0	72,2	69,0	71,5	66,3

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	68,8	45,3	70,7
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	84,5	71,7	79,9
Ingegneri	840	96,4	85,5	91,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	92,2	78,2	80,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	65,2	39,0	67,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	86,3	63,7	61,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	95,6	73,3	87,8
Specialisti nelle scienze della vita	260	91,8	78,5	79,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	52,5	83,9	59,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	66,0	65,4	89,4
Medici	170	76,2	36,9	94,0
Specialisti di reti e di database	140	98,5	86,0	98,5
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	76,9	75,4	67,7
Specialisti in scienze giuridiche	60	91,1	91,1	98,2
Altre professioni	300	83,2	89,1	82,2
3. Professioni tecniche	8.640	81,9	58,2	84,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	96,8	77,1	87,3
Tecnici della salute	1.750	77,2	46,6	86,1
Tecnici in campo ingegneristico	920	71,8	60,7	81,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	90,1	62,4	88,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	83,6	46,7	88,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	70,9	34,3	76,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	84,6	77,5	87,1
Tecnici della distribuzione commerciale	430	89,2	51,8	78,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	98,7	54,8	83,2
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	91,8	44,2	97,3
Tecnici dei servizi sociali	110	14,8	13,9	24,1
Altre professioni	400	51,0	66,6	73,1
4. Impiegati	5.650	77,8	59,8	80,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	75,4	57,5	80,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	95,1	78,0	89,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	77,8	69,3	76,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	54,7	30,5	68,6
Altre professioni	450	62,9	35,1	71,1
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	80,6	56,1	81,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	79,4	65,4	87,1
Addetti alle vendite	5.050	93,0	53,9	74,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	56,4	15,2	77,2
Operatori della cura estetica	1.010	84,8	51,4	69,3
Professioni qualificate nei servizi personali	700	53,0	23,4	72,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	61,5	55,3	84,1
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	98,8	98,8	70,0
Altre professioni	90	68,1	53,2	74,5
6. Operai specializzati	8.750	61,8	31,5	57,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	73,9	32,1	72,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	68,8	45,3	70,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	67,7	33,3	55,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	59,8	24,7	52,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	45,4	18,7	49,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	50,7	18,5	36,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	72,1	50,5	71,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	35,1	20,9	44,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	52,5	28,4	46,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	63,6	62,7	76,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	71,9	37,3	65,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	59,4	50,9	66,3
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	59,2	28,9	43,0
Altre professioni	230	44,2	35,8	39,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	47,1	21,3	44,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	56,1	28,2	71,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	44,8	22,7	43,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	37,3	12,5	19,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	48,3	23,9	43,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	52,3	12,8	34,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	39,7	10,1	37,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	39,9	23,0	16,4
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	46,6	26,9	34,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	45,6	18,8	41,9
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	70,8	41,6	39,6
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	30,8	21,5	57,0
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	21,7	16,9	4,8
Altre professioni	180	39,2	13,8	42,0
8. Professioni non qualificate	9.550	44,6	22,6	60,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	46,8	21,2	61,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	45,4	25,5	61,1
Personale non qualificato nella manifattura	460	27,4	17,7	53,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	36,2	16,1	54,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	49,0	19,3	81,7
Personale non qualificato delle costruzioni	190	25,4	19,2	44,6
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	19,6	17,4	91,3
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	55,2	24,1	20,7
Altre professioni	--	--	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	62.020	52,1	65,9	36,2	80,8	59,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	77,9	93,9	62,9	76,2	62,9
Ingegneri	840	90,0	99,9	79,8	88,2	82,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	88,4	99,5	80,7	64,9	54,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	67,6	86,0	30,7	68,3	57,4
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	59,3	87,6	38,0	72,4	33,9
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	98,6	100,0	83,4	88,9	68,9
Specialisti nelle scienze della vita	260	68,0	95,7	59,4	90,2	67,6
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	76,5	99,5	45,2	60,8	31,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	20,7	54,8	37,2	53,2	46,3
Medici	170	64,9	87,5	53,0	77,4	68,5
Specialisti di reti e di database	140	100,0	100,0	97,8	97,1	91,9
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	67,7	100,0	60,0	92,3	72,3
Specialisti in scienze giuridiche	60	85,7	98,2	78,6	91,1	92,9
Altre professioni	300	84,2	98,3	66,7	79,5	81,8
3. Professioni tecniche	8.640	76,4	93,3	58,6	82,9	70,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	83,5	99,0	72,4	89,7	80,8
Tecnici della salute	1.750	66,4	87,8	35,0	76,0	57,9
Tecnici in campo ingegneristico	920	90,4	96,5	73,8	86,4	82,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	78,3	94,6	73,8	94,2	80,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	68,8	82,9	45,0	78,4	71,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	77,3	100,0	38,7	85,5	48,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	84,9	100,0	93,8	79,9	73,5
Tecnici della distribuzione commerciale	430	81,1	99,1	57,4	75,1	69,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	81,9	91,6	51,0	81,3	80,0
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	91,8	99,3	61,9	78,9	81,0
Tecnici dei servizi sociali	110	4,6	14,8	2,8	13,0	5,6
Altre professioni	400	58,3	92,0	54,0	87,7	70,6
4. Impiegati	5.650	71,8	91,8	46,8	79,8	58,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	75,4	92,7	52,0	80,6	59,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	61,8	89,5	43,7	79,2	65,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	79,5	90,4	38,6	82,7	56,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	72,5	100,0	46,7	78,7	55,9
Altre professioni	450	67,1	87,2	29,4	73,7	39,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	43,2	60,4	27,3	85,7	58,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	43,3	54,6	31,2	91,2	67,0
Addetti alle vendite	5.050	48,3	71,6	23,2	82,6	50,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	30,4	60,9	17,2	71,6	39,3
Operatori della cura estetica	1.010	49,9	66,2	40,6	89,6	70,7
Professioni qualificate nei servizi personali	700	23,6	50,6	8,8	58,8	40,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	19,9	53,5	9,3	68,1	23,5
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	78,8	86,3	45,0	86,3	45,0
Altre professioni	90	34,0	45,7	17,0	76,6	37,2
6. Operai specializzati	8.750	55,7	58,4	39,2	86,6	68,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	67,9	73,3	45,9	93,5	80,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	55,5	59,5	38,2	87,9	70,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	62.020	52,1	65,9	36,2	80,8	59,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	44,5	33,8	21,9	83,9	57,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	59,4	55,4	40,7	83,5	64,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	61,6	57,5	45,3	84,7	53,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	72,5	89,6	64,0	88,1	74,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	29,2	30,5	20,6	64,9	39,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	21,2	19,1	7,2	81,2	75,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	60,8	63,9	63,6	84,6	78,1
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	41,1	84,4	39,9	92,8	81,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	65,1	58,9	44,0	88,0	76,6
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	58,5	71,1	51,4	95,8	72,5
Altre professioni	230	50,4	62,8	35,8	87,2	60,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	39,5	50,7	25,0	76,7	47,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	34,7	63,1	22,8	81,1	46,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	49,3	49,6	25,9	74,0	52,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	33,7	42,4	23,9	76,5	50,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	66,2	60,1	35,2	78,3	47,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	24,0	52,3	30,8	71,9	53,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	34,8	33,9	20,4	77,6	46,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	33,7	36,3	16,4	60,3	37,7
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	47,9	49,6	33,6	86,6	47,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	35,0	36,3	13,8	63,8	30,0
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	45,5	57,1	26,0	93,5	29,9
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	53,3	35,5	52,3	78,5	47,7
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	9,6	16,9	-	84,3	54,2
Altre professioni	180	29,8	54,7	18,2	77,9	59,1
8. Professioni non qualificate	9.550	29,2	41,1	19,5	70,3	51,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	21,6	30,3	15,2	76,0	58,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	39,5	54,7	22,4	66,5	47,8
Personale non qualificato nella manifattura	460	24,4	35,4	40,0	79,7	45,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	22,0	21,1	17,4	49,1	35,8
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	12,9	50,5	12,4	46,5	18,8
Personale non qualificato delle costruzioni	190	24,4	25,9	17,6	42,0	36,3
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	8,7	34,8	17,4	76,1	45,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	41,4	37,9	24,1	79,3	75,9
Altre professioni	--	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	88,8	84,0	84,0	96,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	97,6	96,5	95,8	99,6
Ingegneri	840	99,8	100,0	99,5	100,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	99,8	97,6	99,6	100,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	99,5	96,9	98,7	99,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	82,4	94,9	80,2	100,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	100,0	100,0	97,3	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	260	98,4	98,0	85,9	99,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	99,5	99,5	100,0	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	99,5	79,3	86,2	100,0
Medici	170	95,2	86,9	89,9	91,7
Specialisti di reti e di database	140	100,0	100,0	99,3	100,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	300	96,4	91,4	100,0	100,0
3. Professioni tecniche	8.640	96,8	95,2	95,8	99,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	98,7	97,4	99,1	100,0
Tecnici della salute	1.750	96,5	96,2	93,1	99,8
Tecnici in campo ingegneristico	920	96,5	97,4	96,6	97,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	97,7	97,7	94,2	99,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	92,9	90,9	94,3	98,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	93,6	92,1	94,4	99,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	96,1	97,0	96,0	97,0
Tecnici della distribuzione commerciale	430	98,4	99,1	99,8	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	96,1	91,0	100,0	97,4
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	110	99,1	24,1	97,2	100,0
Altre professioni	400	97,7	96,5	91,2	96,2
4. Impiegati	5.650	95,3	95,0	92,5	98,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	93,0	94,0	93,5	97,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	97,5	98,5	91,2	99,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	99,4	94,4	93,2	99,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	96,4	99,1	88,8	99,4
Altre professioni	450	98,7	89,2	90,9	98,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	93,0	83,9	80,7	96,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	92,1	81,0	78,2	97,0
Addetti alle vendite	5.050	97,1	89,7	86,9	98,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	90,4	86,3	70,1	93,5
Operatori della cura estetica	1.010	92,6	79,5	90,3	94,9
Professioni qualificate nei servizi personali	700	78,3	78,7	70,5	88,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	98,7	97,8	89,8	100,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	98,8	86,3	98,8	98,8
Altre professioni	90	89,4	86,2	88,3	97,9
6. Operai specializzati	8.750	88,0	85,3	89,5	96,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	93,6	92,2	90,0	99,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	89,8	88,6	92,3	97,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	88,0	76,2	91,2	94,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	80,9	80,0	87,8	91,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	80,8	88,5	89,8	97,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	88,8	84,0	84,0	96,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	95,7	97,0	95,7	99,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	73,0	60,9	60,4	86,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	79,7	82,6	92,8	98,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	93,1	78,7	84,6	98,4
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	94,3	97,0	95,1	100,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	81,1	84,0	92,6	98,9
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	89,4	90,1	92,3	99,3
Altre professioni	230	81,4	74,8	81,9	94,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	77,3	73,8	75,6	95,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	75,9	81,2	77,4	96,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	76,7	72,3	73,6	93,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	74,4	71,3	68,0	94,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	76,2	77,3	85,0	97,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	89,8	51,6	89,8	95,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	75,3	72,1	59,9	95,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	64,7	64,7	61,7	84,4
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	85,3	81,9	74,4	100,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	78,1	73,1	72,5	98,8
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	89,6	84,4	91,6	100,0
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	85,0	89,7	83,2	96,3
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	100,0	73,5	100,0	100,0
Altre professioni	180	75,1	78,5	84,5	97,2
8. Professioni non qualificate	9.550	74,8	68,3	70,0	91,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	65,9	66,2	68,1	91,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	83,9	73,1	73,5	92,3
Personale non qualificato nella manifattura	460	76,0	63,9	66,1	94,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	78,0	39,4	66,1	89,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	92,6	81,7	74,8	100,0
Personale non qualificato delle costruzioni	190	58,5	44,6	50,8	72,0
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	65,2	76,1	50,0	76,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	79,3	65,5	79,3	93,1
Altre professioni	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	38,2	15,5	35,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	61,9	35,9	50,4
Ingegneri	840	61,5	40,4	52,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	75,6	35,0	37,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	48,3	24,4	43,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	71,7	31,7	57,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	61,5	34,1	56,1
Specialisti nelle scienze della vita	260	79,3	45,3	53,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	46,5	50,2	39,6
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	55,3	48,4	61,7
Medici	170	50,0	8,3	45,8
Specialisti di reti e di database	140	19,9	3,7	71,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	46,2	3,1	24,6
Specialisti in scienze giuridiche	60	41,1	41,1	76,8
Altre professioni	300	73,6	66,0	68,0
3. Professioni tecniche	8.640	56,3	29,2	49,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	83,1	43,4	43,6
Tecnici della salute	1.750	46,3	15,9	62,3
Tecnici in campo ingegneristico	920	37,1	27,9	44,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	59,6	39,2	40,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	64,0	24,6	75,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	39,8	13,2	52,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	43,8	30,4	42,6
Tecnici della distribuzione commerciale	430	60,4	24,9	50,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	81,3	26,5	36,8
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	78,2	30,6	42,9
Tecnici dei servizi sociali	110	12,0	9,3	19,4
Altre professioni	400	36,7	47,7	30,7
4. Impiegati	5.650	47,2	30,1	42,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	44,2	25,4	39,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	65,7	52,3	59,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	33,1	19,8	29,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	27,5	12,1	25,4
Altre professioni	450	46,4	24,3	36,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	49,1	19,9	47,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	45,4	26,1	54,7
Addetti alle vendite	5.050	65,7	18,6	35,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	26,2	1,5	42,2
Operatori della cura estetica	1.010	49,9	-	38,7
Professioni qualificate nei servizi personali	700	17,9	2,1	46,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	41,2	3,5	55,3
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	82,5	86,3	41,3
Altre professioni	90	55,3	39,4	50,0
6. Operai specializzati	8.750	25,5	2,2	19,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	36,7	9,2	23,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	21,0	-	17,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	38,2	15,5	35,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	27,9	-	16,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	15,2	3,7	15,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	16,6	-	6,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	46,4	-	44,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	12,3	-	9,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	21,4	-	20,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	10,0	-	6,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	7,2	-	27,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	44,6	-	42,9
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	29,6	-	14,1
Altre professioni	230	14,2	1,8	14,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	14,1	0,3	13,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	18,5	1,2	28,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	16,9	-	8,8
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	7,4	-	2,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	21,4	-	10,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	9,7	-	11,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	9,1	-	12,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	8,6	-	2,0
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	8,4	-	18,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	7,5	-	8,8
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	21,4	-	14,3
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	2,8	-	3,7
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	4,8	-	-
Altre professioni	180	17,7	-	5,5
8. Professioni non qualificate	9.550	14,2	0,1	21,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	13,4	-	25,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	15,3	-	15,6
Personale non qualificato nella manifattura	460	10,8	-	16,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	17,4	-	33,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	13,9	2,5	33,2
Personale non qualificato delle costruzioni	190	13,0	-	24,9
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	17,4	-	21,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	27,6	-	6,9
Altre professioni	--	--	-	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	62.020	17,1	24,6	11,7	38,3	18,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	49,8	71,7	29,2	41,6	22,4
Ingegneri	840	67,1	99,3	39,7	56,0	37,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	63,9	82,0	24,3	35,1	9,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	28,0	44,9	12,8	41,5	19,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	29,8	65,9	12,0	29,5	6,8
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	56,8	100,0	62,5	41,6	25,0
Specialisti nelle scienze della vita	260	27,0	58,2	25,4	34,8	22,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	63,6	44,2	9,2	50,2	18,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	6,9	8,5	23,4	33,0	11,7
Medici	170	33,3	44,6	28,0	46,4	26,2
Specialisti di reti e di database	140	97,8	100,0	97,1	23,5	2,2
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	52,3	86,2	23,1	35,4	52,3
Specialisti in scienze giuridiche	60	14,3	82,1	53,6	60,7	58,9
Altre professioni	300	58,1	70,0	25,1	44,6	40,9
3. Professioni tecniche	8.640	31,9	59,1	20,0	37,5	22,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	30,3	69,1	27,2	34,6	22,0
Tecnici della salute	1.750	12,3	27,2	6,8	28,2	13,6
Tecnici in campo ingegneristico	920	41,3	79,1	29,8	52,0	36,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	33,8	33,5	15,0	58,4	37,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	28,2	55,4	13,4	29,6	12,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	46,9	88,9	15,1	42,8	16,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	64,4	100,0	51,3	31,0	17,6
Tecnici della distribuzione commerciale	430	34,1	57,6	20,0	33,6	29,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	38,7	69,7	12,9	26,5	13,5
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	61,9	56,5	23,8	51,7	34,0
Tecnici dei servizi sociali	110	-	7,4	-	0,9	0,9
Altre professioni	400	23,9	72,1	13,8	39,9	26,4
4. Impiegati	5.650	27,7	60,4	14,6	35,5	18,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	32,4	63,8	20,1	40,8	19,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	15,4	52,8	10,0	32,6	23,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	31,1	40,7	1,7	16,9	12,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	25,4	90,8	13,9	35,5	14,2
Altre professioni	450	27,8	59,6	6,6	29,4	7,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	10,8	12,5	8,4	42,5	19,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	15,0	10,5	11,9	50,4	24,7
Addetti alle vendite	5.050	5,7	21,6	3,7	32,2	9,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	5,2	8,0	5,2	33,9	13,3
Operatori della cura estetica	1.010	9,7	-	7,7	55,5	28,6
Professioni qualificate nei servizi personali	700	2,8	-	0,3	17,5	9,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	-	3,5	3,1	19,5	5,3
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	20,0	43,8	20,0	20,0	6,3
Altre professioni	90	13,8	14,9	13,8	31,9	21,3
6. Operai specializzati	8.750	14,6	11,8	11,9	46,0	23,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	23,1	21,7	12,8	58,9	32,5
Meccanici artigiani, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	11,8	13,1	9,7	39,5	19,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	62.020	17,1	24,6	11,7	38,3	18,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	7,7	-	3,5	43,0	17,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	7,8	-	8,9	46,9	20,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	20,4	14,7	8,6	31,4	4,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	33,9	47,1	41,2	60,6	38,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	10,8	-	1,7	35,1	10,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	5,8	-	5,2	41,2	16,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	6,9	-	46,1	64,9	53,0
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	1,5	-	-	15,2	24,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	8,0	-	5,7	64,6	46,3
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	11,3	9,2	4,2	43,7	29,6
Altre professioni	230	12,4	-	6,2	32,7	11,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	5,5	3,9	5,6	32,0	11,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	5,9	-	5,6	41,6	11,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	4,9	12,0	5,3	27,9	8,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	1,4	1,2	1,9	26,5	9,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	12,9	11,5	13,6	22,8	14,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	2,6	-	1,4	51,3	38,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	2,2	-	11,0	26,5	6,7
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	6,6	6,0	6,2	20,2	0,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	2,1	6,7	0,8	29,4	8,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	2,5	3,8	-	13,1	2,5
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	20,1	-	-	18,8	13,0
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	19,6	-	10,3	40,2	3,7
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	-	-	-	36,1	-
Altre professioni	180	1,7	6,1	4,4	30,9	3,3
8. Professioni non qualificate	9.550	5,3	0,1	4,7	28,6	12,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	3,1	-	3,5	33,7	17,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	8,1	-	3,7	23,5	8,5
Personale non qualificato nella manifattura	460	3,9	-	24,6	34,6	2,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	4,1	-	4,6	28,4	11,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	-	3,5	1,5	5,9	3,5
Personale non qualificato delle costruzioni	190	7,3	-	9,3	20,2	8,8
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	-	-	15,2	65,2	-
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	13,8	-	-	37,9	37,9
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	59,2	43,3	44,2	69,1
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.370	82,4	78,0	67,9	86,6
Ingegneri	840	77,6	84,5	70,3	82,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	820	80,6	82,0	61,1	91,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	620	92,8	74,6	58,5	81,1
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	410	80,7	62,2	77,1	99,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	300	87,5	76,7	73,6	90,2
Specialisti nelle scienze della vita	260	80,1	75,8	54,7	70,3
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	220	57,6	74,2	62,7	98,2
Specialisti in discipline artistico-espressive	190	87,2	50,0	53,2	70,7
Medici	170	72,0	76,8	70,8	77,4
Specialisti di reti e di database	140	99,3	99,3	98,5	99,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	70	76,9	87,7	38,5	72,3
Specialisti in scienze giuridiche	60	94,6	94,6	91,1	96,4
Altre professioni	300	90,1	87,1	90,8	90,8
3. Professioni tecniche	8.640	75,3	71,7	63,6	84,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.830	82,3	76,4	77,8	88,1
Tecnici della salute	1.750	80,5	74,7	55,3	86,9
Tecnici in campo ingegneristico	920	78,8	77,1	63,0	87,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	900	69,6	72,9	52,8	80,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	730	82,1	73,3	74,4	84,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	680	55,9	52,3	57,5	81,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	600	75,5	73,7	54,4	75,2
Tecnici della distribuzione commerciale	430	74,2	77,0	78,1	83,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	160	69,7	63,9	78,1	78,7
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	150	90,5	87,8	81,0	91,2
Tecnici dei servizi sociali	110	13,0	9,3	12,0	91,7
Altre professioni	400	59,5	58,8	52,0	77,1
4. Impiegati	5.650	65,4	61,0	48,2	74,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.060	67,1	63,0	56,9	78,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.280	69,7	70,5	35,3	75,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	530	49,0	47,3	37,9	59,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	340	46,4	45,6	50,0	66,3
Altre professioni	450	74,8	47,5	36,9	64,9
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	66,6	36,4	41,9	68,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	9.630	69,8	34,8	41,6	65,4
Addetti alle vendite	5.050	65,0	38,9	45,8	72,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.280	70,0	33,5	23,0	71,0
Operatori della cura estetica	1.010	61,3	39,2	55,4	73,7
Professioni qualificate nei servizi personali	700	46,6	34,7	26,0	63,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	26,5	51,3	46,5	47,8
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	80	75,0	51,3	75,0	75,0
Altre professioni	90	70,2	45,7	43,6	69,1
6. Operai specializzati	8.750	51,6	42,3	45,2	65,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.730	67,4	62,5	59,6	77,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.720	46,7	48,2	42,1	61,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.330	48,3	27,4	39,9	64,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	730	46,6	27,2	50,9	60,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	690	44,4	35,4	37,7	58,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	670	75,2	69,5	64,6	82,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	410	46,2	32,2	31,9	54,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	59,2	43,3	44,2	69,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	350	42,3	17,4	30,7	56,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	320	25,4	8,5	14,4	32,6
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	260	22,8	25,9	33,8	65,8
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	180	66,9	62,9	73,1	86,9
Operai specializzati delle attività poligrafiche	140	44,4	45,1	43,7	67,6
Altre professioni	230	41,6	23,5	19,9	68,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	32,8	22,8	28,2	55,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.850	30,5	28,1	30,8	60,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	39,2	21,3	31,3	55,1
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	840	28,9	13,1	18,2	44,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	720	33,5	26,0	34,9	59,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	45,5	30,5	58,6	82,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	580	28,6	15,9	11,5	52,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	500	18,4	15,6	12,4	32,7
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	240	36,6	26,5	28,2	49,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	160	42,5	20,6	10,0	38,8
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	150	27,9	33,1	24,0	47,4
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	110	38,3	33,6	45,8	47,7
Operai rivestimenti metallici e galvanoplastica e fabbr. prodotti fotografici	80	31,3	-	-	84,3
Altre professioni	180	35,4	16,6	26,0	54,1
8. Professioni non qualificate	9.550	42,4	20,4	28,3	58,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.340	32,4	15,6	29,5	54,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.040	54,6	27,1	30,3	62,8
Personale non qualificato nella manifattura	460	42,8	13,0	21,4	70,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	220	37,6	13,8	11,5	57,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	200	29,7	14,4	2,5	72,3
Personale non qualificato delle costruzioni	190	28,5	15,0	17,6	31,6
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	50	60,9	26,1	21,7	65,2
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	30	41,4	27,6	41,4	55,2
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	62.020	15,0	2,8	24,3	40,2	17,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.010	62,5	7,0	30,1	0,4	-
1. Dirigenti	130	77,9	5,3	16,8	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.240	89,7	7,5	2,7	-	-
3. Professioni tecniche	8.640	48,9	6,7	43,8	0,6	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.730	4,9	1,1	32,3	53,6	8,2
4. Impiegati	5.650	20,5	4,6	57,6	17,3	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.070	0,0	0,0	24,3	64,9	10,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	15.730	-	3,5	18,7	52,0	25,9
6. Operai specializzati	8.750	-	6,3	22,3	51,3	20,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.980	-	0,1	14,1	52,8	33,1
Professioni non qualificate	9.550	-	-	6,0	41,8	52,3
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>700</i>	<i>7,7</i>	<i>1,7</i>	<i>6,6</i>	<i>34,4</i>	<i>49,5</i>
<i>nell'industria</i>	<i>18.820</i>	<i>11,8</i>	<i>5,1</i>	<i>25,6</i>	<i>39,8</i>	<i>17,7</i>
<i>nei servizi</i>	<i>42.500</i>	<i>16,5</i>	<i>1,7</i>	<i>24,1</i>	<i>40,5</i>	<i>17,2</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>31.870</i>	<i>16,6</i>	<i>3,6</i>	<i>24,6</i>	<i>36,5</i>	<i>18,7</i>
<i>con esperienza</i>	<i>38.580</i>	<i>20,4</i>	<i>3,5</i>	<i>26,8</i>	<i>36,5</i>	<i>12,8</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):				di difficile reperimento (valori %):		
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	62.020	1,1	30,3	68,5	51,4	0,5	18,4	32,5
Livello universitario	9.300	0,6	23,8	75,6	57,1	0,4	13,5	43,1
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>1.180</i>	<i>-</i>	<i>28,6</i>	<i>71,4</i>	<i>75,7</i>	<i>-</i>	<i>22,7</i>	<i>52,9</i>
Indirizzo economico	2.600	0,1	23,7	76,2	45,5	-	9,6	36,0
Indirizzo insegnamento e formazione	1.910	0,1	0,1	99,8	53,1	-	0,0	53,1
Indirizzo sanitario e paramedico	880	-	0,5	99,5	79,7	-	0,2	79,5
Indirizzo ingegneria industriale	730	0,1	86,1	13,8	70,8	-	61,2	9,6
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	510	-	39,1	60,9	71,1	-	32,0	39,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	440	0,5	20,4	79,1	71,1	-	18,1	53,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	400	-	48,4	51,6	69,3	-	28,4	40,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	340	-	38,9	61,1	67,0	-	19,9	47,1
Altri indirizzi di ingegneria	270	-	48,7	51,3	70,3	-	31,6	38,7
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	260	-	0,8	99,2	16,3	-	0,4	15,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	250	-	21,6	78,4	44,5	-	3,3	41,2
Indirizzo medico e odontoiatrico	170	-	0,0	100,0	93,6	-	0,0	93,6
Altri indirizzi	550	8,5	30,7	60,8	38,5	6,5	8,3	23,6
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.720	0,7	56,2	43,1	66,3	0,1	45,9	20,4
Meccatronica	520	-	82,3	17,7	82,7	-	69,7	13,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	390	-	16,9	83,1	36,8	-	14,8	22,0
Energia	270	-	87,5	12,5	84,9	-	72,8	12,1
Sistema Casa e ambiente costruito	130	-	54,7	45,3	93,8	-	50,0	43,8
Mobilità sostenibile e logistica	120	-	29,3	70,7	50,4	-	27,6	22,8
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	0,9	16,4	82,8	59,5	-	7,8	51,7
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	-	27,6	72,4	25,9	-	0,0	25,9
Sistema Moda	50	-	94,0	6,0	58,0	-	52,0	6,0
Altri indirizzi	70	15,9	73,9	10,1	66,7	1,4	60,9	4,3
Livello secondario	15.080	0,3	31,9	67,8	52,0	0,2	19,0	32,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	4.800	0,2	18,9	80,9	36,5	0,2	7,6	28,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.740	-	80,1	19,9	68,0	-	53,9	14,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.740	-	0,8	99,2	58,8	-	0,5	58,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.220	-	70,9	29,1	72,4	-	52,1	20,3
Indirizzo socio-sanitario	1.070	-	0,7	99,3	67,7	-	0,0	67,7
Indirizzo trasporti e logistica	830	-	28,8	71,2	39,9	-	9,7	30,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	740	-	7,8	92,2	49,5	-	2,6	46,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	640	0,6	66,9	32,5	68,3	0,6	50,0	17,7
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	560	-	60,2	39,8	60,0	-	30,5	29,6
Indirizzo artistico (liceo)	540	-	2,2	97,8	29,7	-	1,5	28,3
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	410	-	28,7	71,3	51,3	-	21,2	30,2
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	230	-	78,4	21,6	64,9	-	49,8	15,2
Altri indirizzi	560	5,9	43,3	50,8	50,8	3,4	20,5	26,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	24.930	1,0	30,1	69,0	46,6	0,4	18,7	27,5
Indirizzo ristorazione	5.200	0,0	0,3	99,7	34,7	0,0	0,1	34,6
Indirizzo meccanico	3.630	0,0	84,5	15,5	56,4	-	50,9	5,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.140	0,0	24,1	75,9	39,9	-	10,4	29,5
Indirizzo servizi di vendita	2.370	-	0,4	99,6	32,8	-	0,4	32,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	62.020	1,1	30,3	68,5	51,4	0,5	18,4	32,5
Indirizzo benessere	1.740	-	0,0	100,0	69,1	-	0,0	69,1
Indirizzo amministrativo segretariale	1.540	-	10,6	89,4	37,0	-	5,6	31,4
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.460	0,2	3,6	96,2	25,9	-	2,9	23,1
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.360	0,4	24,4	75,3	45,0	0,4	8,6	36,0
Indirizzo edile	1.090	-	98,1	1,9	78,3	-	77,8	0,5
Indirizzo elettrico	980	-	91,9	8,1	74,8	-	72,5	2,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	640	-	11,6	88,4	69,3	-	3,3	66,0
Indirizzo tessile e abbigliamento	390	-	94,6	5,4	58,4	-	56,9	1,5
Altri indirizzi	1.380	16,5	49,2	34,2	52,0	6,4	31,5	14,1
Scuola dell'obbligo	10.990	3,1	30,3	66,5	54,2	1,2	16,7	36,3

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	62.020	62,2	22,8	39,4
Livello universitario	9.300	84,7	59,7	25,0
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>1.180</i>	<i>93,8</i>	<i>74,6</i>	<i>19,3</i>
Indirizzo economico	2.600	70,4	42,9	27,6
Indirizzo insegnamento e formazione	1.910	94,6	65,5	29,1
Indirizzo sanitario e paramedico	880	87,8	78,5	9,3
Indirizzo ingegneria industriale	730	92,4	73,4	19,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	510	88,7	58,7	30,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	440	87,8	66,5	21,3
Indirizzo chimico-farmaceutico	400	90,3	54,9	35,4
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	340	79,8	50,6	29,2
Altri indirizzi di ingegneria	270	88,5	77,0	11,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	260	99,6	83,7	15,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	250	91,0	56,7	34,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	170	98,8	94,8	4,0
Altri indirizzi	550	80,0	46,8	33,2
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.720	78,9	43,6	35,3
Meccatronica	520	82,3	52,0	30,3
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	390	76,5	38,6	37,9
Energia	270	90,4	70,2	20,2
Sistema Casa e ambiente costruito	130	99,2	7,8	91,4
Mobilità sostenibile e logistica	120	26,0	14,6	11,4
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	87,9	53,4	34,5
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	69,0	17,2	51,7
Sistema Moda	50	92,0	42,0	50,0
Altri indirizzi	70	62,3	29,0	33,3
Livello secondario	15.080	68,6	23,7	44,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	4.800	61,5	17,5	44,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.740	60,6	30,0	30,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.740	81,2	15,1	66,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.220	78,3	26,9	51,3
Indirizzo socio-sanitario	1.070	79,7	47,9	31,7
Indirizzo trasporti e logistica	830	57,4	26,1	31,4
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	740	59,2	26,6	32,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	640	84,9	30,7	54,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	560	65,1	19,9	45,2
Indirizzo artistico (liceo)	540	80,5	15,2	65,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	410	59,6	20,2	39,4
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	230	72,3	28,6	43,7
Altri indirizzi	560	80,7	29,1	51,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	24.930	56,5	13,9	42,6
Indirizzo ristorazione	5.200	65,9	6,4	59,5
Indirizzo meccanico	3.630	52,3	17,3	35,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.140	49,1	15,5	33,6
Indirizzo servizi di vendita	2.370	23,9	3,4	20,5
Indirizzo benessere	1.740	74,0	39,9	34,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	62.020	62,2	22,8	39,4
Indirizzo amministrativo segretariale	1.540	46,4	9,1	37,4
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.460	60,8	5,3	55,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.360	52,9	6,9	46,0
Indirizzo edile	1.090	88,9	17,3	71,6
Indirizzo elettrico	980	62,0	19,6	42,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	640	61,6	22,1	39,5
Indirizzo tessile e abbigliamento	390	62,0	38,3	23,7
Altri indirizzi	1.380	58,7	18,9	39,8
Scuola dell'obbligo	10.990	44,8	7,2	37,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	68,8	45,3	70,7
Livello universitario	9.300	84,5	68,7	83,4
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>1.180</i>	<i>92,3</i>	<i>73,4</i>	<i>86,6</i>
Indirizzo economico	2.600	91,3	79,9	86,7
Indirizzo insegnamento e formazione	1.910	74,8	49,2	77,2
Indirizzo sanitario e paramedico	880	68,8	39,4	77,4
Indirizzo ingegneria industriale	730	91,9	88,3	92,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	510	89,5	72,1	88,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	440	95,4	81,7	91,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	400	89,8	76,6	87,5
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	340	93,0	75,4	74,9
Altri indirizzi di ingegneria	270	99,3	67,7	75,8
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	260	54,7	64,7	82,2
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	250	69,0	95,5	76,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	170	75,7	37,0	94,2
Altri indirizzi	550	95,3	82,0	81,7
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.720	84,7	57,6	83,3
Meccatronica	520	75,7	57,9	71,3
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	390	85,7	54,7	84,1
Energia	270	87,1	31,6	82,7
Sistema Casa e ambiente costruito	130	98,4	53,9	99,2
Mobilità sostenibile e logistica	120	98,4	90,2	95,9
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	90,5	78,4	92,2
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	100,0	100,0	100,0
Sistema Moda	50	62,0	52,0	90,0
Altri indirizzi	70	79,7	56,5	85,5
Livello secondario	15.080	73,2	50,2	75,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	4.800	81,4	50,0	80,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.740	60,7	39,6	54,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.740	80,6	76,9	93,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.220	77,9	46,9	72,9
Indirizzo socio-sanitario	1.070	58,5	19,9	78,6
Indirizzo trasporti e logistica	830	58,3	50,9	81,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	740	56,9	40,5	79,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	640	82,5	45,8	80,4
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	560	65,2	54,7	68,3
Indirizzo artistico (liceo)	540	92,4	74,7	48,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	410	74,0	62,3	86,1
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	230	69,3	53,7	56,7
Altri indirizzi	560	59,0	46,3	61,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	24.930	68,1	41,5	68,2
Indirizzo ristorazione	5.200	83,8	71,3	85,6
Indirizzo meccanico	3.630	50,2	22,3	44,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.140	55,4	33,2	63,0
Indirizzo servizi di vendita	2.370	93,3	40,1	75,8
Indirizzo benessere	1.740	72,9	36,2	70,8
Indirizzo amministrativo segretariale	1.540	65,0	39,5	73,5
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.460	56,3	39,7	85,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.360	69,8	42,4	68,2
Indirizzo edile	1.090	63,3	21,2	53,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	62.020	68,8	45,3	70,7
Indirizzo elettrico	980	63,1	30,1	59,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	640	61,9	24,0	67,4
Indirizzo tessile e abbigliamento	390	51,3	30,4	45,2
Altri indirizzi	1.380	65,3	46,3	59,8
Scuola dell'obbligo	10.990	48,8	25,5	57,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	62.020	52,1	65,9	36,2	80,8	59,6
Livello universitario	9.300	79,1	94,0	59,2	79,5	66,7
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>1.180</i>	<i>88,6</i>	<i>98,6</i>	<i>76,2</i>	<i>90,4</i>	<i>79,0</i>
Indirizzo economico	2.600	82,2	99,1	64,9	76,7	64,0
Indirizzo insegnamento e formazione	1.910	71,2	88,5	28,1	73,5	54,2
Indirizzo sanitario e paramedico	880	63,9	80,0	43,1	69,1	58,4
Indirizzo ingegneria industriale	730	96,1	99,9	89,4	95,2	91,2
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	510	92,5	98,4	76,5	89,7	84,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	440	99,1	100,0	86,9	97,0	77,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	400	81,5	97,3	64,8	87,8	82,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	340	97,4	100,0	96,2	85,7	76,9
Altri indirizzi di ingegneria	270	86,2	99,6	73,6	79,9	80,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	260	59,3	72,1	45,0	45,0	48,4
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	250	41,2	98,0	39,6	86,5	36,7
Indirizzo medico e odontoiatrico	170	64,7	86,7	52,6	76,9	68,2
Altri indirizzi	550	79,3	96,2	71,3	90,0	75,1
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.720	79,2	94,5	65,2	89,5	77,5
Meccatronica	520	77,7	87,2	63,7	88,2	76,1
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	390	71,9	99,2	57,8	81,6	69,1
Energia	270	93,8	97,1	69,9	97,1	89,7
Sistema Casa e ambiente costruito	130	98,4	98,4	93,8	95,3	99,2
Mobilità sostenibile e logistica	120	60,2	100,0	47,2	100,0	48,8
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	98,3	100,0	94,0	84,5	86,2
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	34,5	96,6	51,7	100,0	65,5
Sistema Moda	50	86,0	98,0	56,0	98,0	86,0
Altri indirizzi	70	72,5	82,6	49,3	79,7	88,4
Livello secondario	15.080	62,5	81,4	45,1	82,2	62,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	4.800	69,9	89,7	40,6	84,1	60,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.740	68,1	75,8	53,3	83,1	66,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.740	45,7	69,7	49,8	87,0	78,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.220	80,7	92,2	66,1	92,6	81,1
Indirizzo socio-sanitario	1.070	34,8	61,6	18,0	64,0	40,3
Indirizzo trasporti e logistica	830	70,9	85,6	45,7	86,9	75,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	740	39,2	71,4	28,5	75,5	44,5
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	640	81,2	78,7	40,7	87,1	60,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	560	54,5	70,8	36,9	88,9	63,6
Indirizzo artistico (liceo)	540	39,2	92,9	44,1	52,2	42,8
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	410	78,1	100,0	79,8	74,2	62,8
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	230	71,0	74,0	64,5	86,6	64,1
Altri indirizzi	560	58,1	78,6	51,5	83,2	56,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	24.930	43,9	56,0	28,1	83,5	58,3
Indirizzo ristorazione	5.200	48,0	59,4	33,6	92,6	74,2
Indirizzo meccanico	3.630	50,9	48,8	31,5	83,7	54,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.140	39,3	58,5	23,4	64,9	50,0
Indirizzo servizi di vendita	2.370	39,7	59,8	15,4	85,5	40,9
Indirizzo benessere	1.740	40,5	62,4	29,2	84,7	57,0
Indirizzo amministrativo segretariale	1.540	49,7	64,4	30,7	77,4	57,6

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	62.020	52,1	65,9	36,2	80,8	59,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.460	30,3	37,4	18,2	81,7	46,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.360	40,5	46,3	25,5	89,1	46,1
Indirizzo edile	1.090	42,8	47,2	30,6	87,5	70,8
Indirizzo elettrico	980	55,1	64,8	45,4	89,0	70,5
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	640	38,9	71,5	30,6	89,7	73,5
Indirizzo tessile e abbigliamento	390	33,4	37,0	23,2	78,6	45,7
Altri indirizzi	1.380	42,2	61,1	26,1	80,4	62,6
Scuola dell'obbligo	10.990	29,2	38,5	18,1	72,8	49,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	88,8	84,0	84,0	96,4
Livello universitario	9.300	97,5	96,6	96,2	99,5
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>1.180</i>	<i>99,3</i>	<i>98,6</i>	<i>98,1</i>	<i>98,6</i>
Indirizzo economico	2.600	96,5	99,1	99,0	99,8
Indirizzo insegnamento e formazione	1.910	96,3	95,4	94,3	99,8
Indirizzo sanitario e paramedico	880	97,8	87,9	89,0	99,7
Indirizzo ingegneria industriale	730	99,7	100,0	100,0	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	510	99,2	99,4	99,0	100,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	440	100,0	100,0	98,2	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	400	99,0	98,8	94,3	95,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	340	98,5	100,0	98,8	100,0
Altri indirizzi di ingegneria	270	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	260	92,2	74,8	92,2	100,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	250	100,0	100,0	100,0	98,4
Indirizzo medico e odontoiatrico	170	95,4	87,3	89,0	91,9
Altri indirizzi	550	98,0	99,3	93,3	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	1.720	94,8	96,1	97,3	99,5
Meccatronica	520	96,3	95,7	98,3	98,8
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	390	84,1	96,7	98,0	99,5
Energia	270	97,1	95,2	97,8	100,0
Sistema Casa e ambiente costruito	130	100,0	98,4	100,0	100,0
Mobilità sostenibile e logistica	120	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	120	100,0	97,4	96,6	100,0
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	60	100,0	75,9	96,6	100,0
Sistema Moda	50	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	70	98,6	100,0	75,4	100,0
Livello secondario	15.080	95,4	91,0	90,1	98,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	4.800	96,7	93,1	92,1	98,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.740	88,5	89,6	87,8	97,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.740	99,5	85,6	90,4	100,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.220	97,2	94,7	93,5	98,5
Indirizzo socio-sanitario	1.070	94,8	84,8	70,3	90,1
Indirizzo trasporti e logistica	830	96,4	91,6	89,6	98,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	740	89,3	84,9	86,2	94,2
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	640	97,0	97,7	94,1	100,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	560	95,0	95,7	94,6	99,3
Indirizzo artistico (liceo)	540	94,1	91,3	97,2	100,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	410	95,1	95,6	95,1	94,4
Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie	230	91,3	90,9	84,8	100,0
Altri indirizzi	560	97,3	90,4	97,0	100,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	24.930	86,8	81,9	80,0	95,9
Indirizzo ristorazione	5.200	95,1	88,5	78,4	96,2
Indirizzo meccanico	3.630	81,1	81,7	82,2	95,8
Indirizzo sistemi e servizi logistici	3.140	81,4	73,4	72,1	91,4
Indirizzo servizi di vendita	2.370	97,3	89,5	84,9	97,4
Indirizzo benessere	1.740	89,2	82,2	84,1	96,0
Indirizzo amministrativo segretariale	1.540	86,2	82,0	81,4	95,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.460	58,2	66,9	57,2	96,1
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.360	91,6	69,6	82,2	97,1
Indirizzo edile	1.090	88,4	80,2	93,0	96,7
Indirizzo elettrico	980	90,8	87,6	88,1	97,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	62.020	88,8	84,0	84,0	96,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	640	88,6	88,1	84,6	98,9
Indirizzo tessile e abbigliamento	390	71,2	70,7	74,7	95,4
Altri indirizzi	1.380	87,2	88,5	89,0	98,0
Scuola dell'obbligo	10.990	75,9	66,8	72,0	92,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Personale dipendente (escl. in sommini- strazione)	Personale in sommini- strazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	79,3	13,0	2,5	5,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	64,6	4,6	0,7	30,1
INDUSTRIA	76,3	18,8	2,3	2,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	75,4	20,3	2,4	1,9
Industrie del legno e del mobile	73,9	19,2	2,9	3,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	63,8	32,8	2,6	0,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	66,6	30,7	2,4	0,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	67,9	28,2	3,0	0,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	82,3	14,0	2,4	1,2
Industrie della gomma e delle materie plastiche	57,8	40,2	1,9	0,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	85,7	12,3	2,0	-
Altre industrie	70,3	25,6	2,9	1,3
Costruzioni	89,0	2,5	1,6	6,9
SERVIZI	80,8	10,6	2,7	5,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	84,7	6,1	2,3	6,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	96,9	2,1	0,6	0,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	51,3	38,3	1,6	8,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	51,3	34,4	2,4	11,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	67,4	26,2	1,6	4,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	91,3	5,8	0,7	2,2
Servizi finanziari e assicurativi	70,8	-	3,2	26,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	79,7	4,9	8,7	6,8
Altri servizi	75,5	5,7	6,8	11,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	87,0	3,8	4,3	4,9
10-49 dipendenti	78,6	14,3	2,5	4,7
50-249 dipendenti	77,3	15,2	2,3	5,2
250 dipendenti e oltre	73,3	20,0	0,9	5,9
Lombardia	80,4	11,3	2,6	5,7
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	62.020	51,4	32,2	14,7	22,8	39,4
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	700	42,9	28,6	8,3	15,9	39,0
INDUSTRIA	18.820	60,7	36,6	20,5	27,9	37,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.490	56,0	34,5	18,5	29,6	33,0
Industrie del legno e del mobile	310	64,2	46,3	16,9	29,6	30,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	590	55,6	26,5	26,4	32,3	33,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	1.170	46,7	24,1	20,1	28,5	26,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.570	67,4	41,5	24,0	28,1	35,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	3.290	59,6	34,8	22,3	40,9	29,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.500	48,7	24,3	22,7	17,8	24,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	550	52,6	34,5	15,4	24,5	28,3
Altre industrie	2.550	45,7	29,4	12,8	25,5	32,5
Costruzioni	4.810	75,7	47,4	21,7	22,4	56,4
SERVIZI	42.500	47,4	30,3	12,2	20,7	40,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	8.590	43,0	26,6	13,0	13,9	38,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10.640	42,3	28,4	8,1	7,4	56,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	1.540	55,6	35,0	19,3	36,6	20,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	2.990	42,2	26,7	11,3	17,7	28,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.430	52,3	30,9	12,9	3,7	43,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	4.130	47,7	29,8	15,5	30,5	30,5
Servizi finanziari e assicurativi	340	48,5	24,6	21,3	31,0	28,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	2.280	49,4	25,3	17,7	29,7	35,1
Altri servizi	6.550	56,9	40,4	11,7	53,0	32,6
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	16.780	59,1	34,8	16,6	17,7	44,9
10-49 dipendenti	18.490	53,5	31,0	17,8	21,6	43,4
50-249 dipendenti	11.010	53,0	35,0	13,7	28,4	36,4
250 dipendenti e oltre	15.740	39,5	28,8	9,7	25,7	30,9
Lombardia	1.033.310	48,1	30,7	13,5	24,1	39,7
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	62.020	10,0	22,3	29,1	7,4	31,2
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	700	5,0	15,5	36,7	12,3	30,4
INDUSTRIA	18.820	8,9	21,0	35,4	11,1	23,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.490	8,7	9,8	35,8	22,0	23,7
Industrie del legno e del mobile	310	12,1	16,0	37,1	20,8	14,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	590	6,3	29,8	45,1	6,1	12,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	1.170	9,0	22,6	38,7	5,8	24,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.570	13,7	22,8	29,9	10,4	23,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	3.290	9,5	31,3	32,0	9,9	17,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.500	9,1	22,9	35,8	10,5	21,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	550	7,1	13,4	40,1	13,1	26,3
Altre industrie	2.550	4,4	21,6	37,3	7,6	29,1
Costruzioni	4.810	8,5	15,3	36,7	11,8	27,7
SERVIZI	42.500	10,6	23,0	26,2	5,6	34,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	8.590	11,5	25,9	25,9	6,3	30,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10.640	19,7	26,6	14,1	2,0	37,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	1.540	13,5	32,0	32,4	7,1	15,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	2.990	15,6	31,9	33,5	6,6	12,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.430	2,2	12,6	30,9	11,4	42,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	4.130	2,2	18,1	37,3	5,9	36,5
Servizi finanziari e assicurativi	340	7,3	39,5	30,1	8,5	14,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	2.280	17,8	23,8	25,2	5,9	27,3
Altri servizi	6.550	1,8	17,8	30,3	4,9	45,2
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	16.780	12,6	22,7	30,2	9,2	25,3
10-49 dipendenti	18.490	13,7	21,7	31,0	9,3	24,2
50-249 dipendenti	11.010	7,3	19,2	32,2	8,0	33,3
250 dipendenti e oltre	15.740	4,9	24,8	23,3	2,6	44,3
Lombardia	1.033.310	9,3	20,2	32,9	7,5	30,1
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	62.020	18,4	28,5	53,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	700	9,9	51,6	38,5
INDUSTRIA	18.820	12,4	55,9	31,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.490	36,7	34,9	28,4
Industrie del legno e del mobile	310	10,4	72,3	17,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	590	9,4	58,8	31,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	1.170	8,9	40,5	50,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.570	15,8	60,4	23,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	3.290	9,4	49,1	41,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.500	14,7	49,1	36,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	550	12,2	47,5	40,3
Altre industrie	2.550	14,9	43,9	41,2
Costruzioni	4.810	4,4	76,4	19,2
SERVIZI	42.500	21,2	16,1	62,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	8.590	19,9	22,4	57,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10.640	26,1	6,7	67,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	1.540	16,5	9,7	73,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	2.990	16,8	28,9	54,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.430	25,3	16,7	58,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	4.130	8,2	39,3	52,5
Servizi finanziari e assicurativi	340	21,3	11,7	67,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	2.280	25,2	18,7	56,1
Altri servizi	6.550	21,6	2,7	75,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	16.780	23,5	33,8	42,7
10-49 dipendenti	18.490	22,5	33,2	44,3
50-249 dipendenti	11.010	13,8	32,2	53,9
250 dipendenti e oltre	15.740	11,4	14,8	73,8
Lombardia	1.033.310	15,5	32,0	52,5
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universi- tario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	62.020	15,0	2,8	24,3	40,2	17,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	700	7,7	1,7	6,6	34,4	49,5
INDUSTRIA	18.820	11,8	5,1	25,6	39,8	17,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.490	7,1	3,2	20,8	37,3	31,6
Industrie del legno e del mobile	310	2,0	2,3	18,9	45,0	31,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	590	6,5	2,9	25,0	52,9	12,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	1.170	16,9	3,2	32,4	36,6	10,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.570	7,9	6,5	21,6	46,8	17,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	3.290	28,1	7,1	29,6	29,4	5,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.500	5,8	2,4	29,2	42,1	20,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	550	11,1	2,7	21,6	38,3	26,3
Altre industrie	2.550	19,0	4,1	25,0	33,2	18,7
Costruzioni	4.810	2,3	6,3	24,8	45,8	20,8
SERVIZI	42.500	16,5	1,7	24,1	40,5	17,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	8.590	9,1	2,3	34,9	45,8	7,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10.640	0,9	0,3	16,7	63,6	18,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	1.540	43,1	6,6	35,9	13,8	0,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	2.990	31,7	3,1	30,8	22,7	11,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	5.430	2,3	0,8	13,7	34,3	48,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	4.130	12,1	2,1	21,7	32,8	31,3
Servizi finanziari e assicurativi	340	40,6	0,9	47,7	5,8	5,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	2.280	6,4	1,1	24,8	60,1	7,6
Altri servizi	6.550	55,3	2,4	24,4	15,2	2,7
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	16.780	6,9	3,9	24,8	45,1	19,3
10-49 dipendenti	18.490	12,3	2,9	25,3	39,9	19,7
50-249 dipendenti	11.010	19,3	2,5	25,6	33,7	18,8
250 dipendenti e oltre	15.740	23,7	1,6	21,8	39,8	13,0
Lombardia	1.033.310	17,1	2,6	23,0	36,6	20,7
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	59,2	48,0	85,1	89,2	99,7
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	70,4	70,3	66,7	--	-
INDUSTRIA	58,0	46,4	81,3	90,7	98,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	52,8	34,8	80,7	90,7	--
Industrie del legno e del mobile	52,1	42,0	81,0	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	53,6	39,0	70,2	--	--
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	44,2	22,5	77,3	83,9	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	54,0	39,9	77,5	89,7	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	58,6	39,6	82,2	92,6	100,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	57,0	35,9	70,4	94,6	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	77,1	59,4	82,5	85,3	100,0
Altre industrie	60,7	42,6	81,7	91,9	97,4
Costruzioni	62,4	57,4	93,1	93,5	--
SERVIZI	59,5	48,2	88,1	88,2	99,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	53,4	40,6	84,4	83,3	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	77,5	71,1	96,3	97,1	100,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	47,0	30,8	90,8	95,0	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	52,1	37,3	81,9	87,7	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	56,3	48,2	86,6	84,9	100,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	71,6	55,1	86,2	95,9	98,6
Servizi finanziari e assicurativi	46,3	23,9	57,7	--	100,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	50,9	47,4	84,2	90,9	--
Altri servizi	67,0	45,1	95,0	88,7	100,0
Lombardia	62,3	51,3	87,7	93,7	99,5
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'im-presa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnala-zioni di altre imprese	Cono-scenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	9,5	16,9	40,1	10,7	33,8	19,4	7,9	31,2	12,9
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	3,6	1,0	16,8	6,1	36,5	9,1	8,6	42,1	25,4
INDUSTRIA	10,9	25,7	29,3	10,5	34,5	14,6	10,2	30,9	11,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	12,4	33,5	31,5	12,1	25,4	13,8	6,8	29,6	15,2
Industrie del legno e del mobile	9,9	36,3	38,5	9,9	26,4	7,7	11,0	23,1	4,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	5,9	32,2	39,0	16,9	33,9	9,3	5,9	22,9	21,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	8,1	36,9	35,6	19,8	25,2	22,5	7,2	16,7	4,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14,0	31,0	32,7	8,9	31,9	11,0	11,9	37,7	7,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	12,1	37,5	26,2	13,2	31,0	18,4	5,6	27,8	12,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	20,9	49,5	33,2	10,7	30,6	12,2	6,1	22,4	12,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	16,1	46,2	42,0	7,7	24,5	39,2	2,1	17,5	9,1
Altre industrie	9,9	27,4	32,7	8,2	37,0	23,3	4,1	14,9	12,5
Costruzioni	7,9	7,8	23,1	8,7	42,3	10,3	15,7	39,5	12,0
SERVIZI	8,9	13,0	45,9	10,8	33,4	22,0	6,7	31,1	13,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	11,8	20,3	42,2	10,8	29,8	22,7	6,7	30,5	11,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4,8	2,7	45,0	5,5	41,4	17,7	6,9	42,9	15,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	11,6	22,8	46,9	23,2	32,4	26,6	5,0	17,4	18,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	13,3	17,2	41,0	24,2	18,1	27,3	2,4	19,9	17,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	12,5	17,1	42,9	7,1	29,7	21,4	6,8	31,3	15,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	9,1	16,4	41,2	5,2	37,5	17,4	8,5	33,7	17,0
Servizi finanziari e assicurativi	3,7	22,1	49,6	11,1	33,6	32,8	6,1	13,5	9,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	3,6	2,9	38,4	18,7	34,8	19,4	6,2	24,1	11,9
Altri servizi	9,2	10,1	73,7	13,3	33,3	29,1	8,8	23,5	11,1
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	7,7	8,4	31,1	7,6	37,9	13,4	8,9	36,6	14,1
10-49 dipendenti	7,6	23,7	45,9	10,0	31,8	21,1	6,9	27,7	11,3
50-249 dipendenti	17,0	44,0	58,6	22,0	23,2	34,7	5,0	17,5	11,4
250 dipendenti e oltre	19,9	32,0	70,6	23,5	20,2	43,3	5,9	15,8	10,1
Lombardia	9,4	17,7	37,0	11,6	36,8	19,7	6,7	30,8	13,6
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi / annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca-mento	altre modalità
TOTALE	57,3	31,1	11,3	18,8	12,4
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	51,9	29,4	12,1	12,5	8,3
INDUSTRIA	60,6	39,4	11,5	18,2	9,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	42,6	22,5	13,6	13,4	6,4
Industrie del legno e del mobile	50,0	25,5	8,7	25,5	8,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	41,1	17,9	13,2	25,3	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	63,8	26,7	18,2	23,2	18,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	61,9	36,8	11,5	25,4	7,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	57,3	26,1	12,8	22,6	12,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	52,1	30,1	10,4	25,2	7,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	87,9	71,1	38,3	18,1	6,0
Altre industrie	50,6	27,1	10,9	18,8	10,7
Costruzioni	70,3	57,3	7,9	11,7	9,3
SERVIZI	55,7	26,7	11,2	19,2	14,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	51,8	28,1	9,3	14,4	13,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	54,7	26,7	9,0	20,4	5,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	55,6	14,3	6,8	27,4	20,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,0	23,0	15,6	23,2	26,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	46,8	23,3	10,6	15,6	11,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	51,6	24,0	9,3	19,8	6,3
Servizi finanziari e assicurativi	76,1	33,2	28,9	8,7	26,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	58,8	26,0	6,3	29,0	19,9
Altri servizi	76,0	34,8	26,5	24,0	22,1
Lombardia	56,2	29,1	11,5	20,1	13,1
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	37,6	33,1	47,6	59,7	61,5
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	39,1	35,2	--	--	-
INDUSTRIA	45,5	42,5	49,5	62,8	61,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	30,0	24,8	38,8	37,5	--
Industrie del legno e del mobile	28,8	24,6	40,5	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	22,6	9,3	43,6	--	--
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	36,9	29,0	55,6	35,5	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	43,0	40,2	43,6	74,1	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,5	30,6	40,5	55,1	57,7
Industrie della gomma e delle materie plastiche	34,3	19,6	33,3	88,6	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	83,2	82,1	84,6	81,5	--
Altre industrie	32,2	20,0	48,0	63,6	48,3
Costruzioni	61,2	59,0	74,6	86,2	--
SERVIZI	33,3	28,5	45,5	57,3	61,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	33,5	28,3	53,8	51,6	55,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	31,9	32,7	25,6	31,3	53,8
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	19,0	14,4	26,8	35,0	--
Servizi avanzati di supporto alle imprese	31,8	23,1	57,4	57,7	55,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	30,4	22,4	53,7	84,3	90,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	31,3	26,5	34,3	41,7	43,5
Servizi finanziari e assicurativi	53,1	49,0	63,2	--	71,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	28,5	27,8	36,8	--	--
Altri servizi	49,9	34,8	65,4	86,7	83,0
Lombardia	35,2	29,4	48,3	59,7	61,4
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):			
		formare i neo- assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove man- sioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e- learning)	distanza (aula virtuale)
TOTALE	37,6	16,4	73,0	10,6	53,5	19,7	18,9	7,9
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	39,1	12,4	76,1	11,5	68,1	13,3	8,8	9,7
INDUSTRIA	45,5	16,9	72,7	10,5	61,6	19,5	12,1	6,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	30,0	10,5	80,8	8,7	61,2	8,2	17,8	12,8
Industrie del legno e del mobile	28,8	20,8	73,6	5,7	96,2	-	-	3,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	22,6	11,6	79,1	9,3	48,8	20,9	9,3	20,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	36,9	12,8	77,7	9,5	62,2	13,5	16,2	8,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	43,0	21,8	64,2	13,9	69,0	18,8	7,9	4,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,5	16,9	64,3	18,8	60,1	19,8	16,2	3,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	34,3	7,5	88,7	3,8	63,2	23,6	9,4	3,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	83,2	34,7	59,7	5,6	45,2	26,6	23,4	4,8
Altre industrie	32,2	28,8	66,7	4,5	39,0	36,7	13,0	11,3
Costruzioni	61,2	14,4	75,8	9,8	62,6	19,5	10,9	7,0
SERVIZI	33,3	16,1	73,2	10,7	47,1	20,1	24,2	8,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	33,5	17,1	71,8	11,1	52,4	17,0	21,2	9,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	31,9	11,0	80,1	8,9	40,2	24,6	22,8	12,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	19,0	22,5	76,4	1,1	25,8	33,7	30,3	10,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	31,8	23,2	58,6	18,3	40,7	20,9	33,8	4,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	30,4	18,2	69,4	12,4	40,9	12,9	35,4	10,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	31,3	7,0	87,4	5,6	56,7	25,6	8,4	9,3
Servizi finanziari e assicurativi	53,1	10,4	77,5	12,1	8,2	15,9	68,7	7,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	28,5	26,9	65,9	7,2	60,5	24,0	14,8	0,7
Altri servizi	49,9	12,1	74,0	13,9	55,0	20,3	17,7	6,9
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	33,1	16,2	74,3	9,5	52,4	17,7	21,4	8,5
10-49 dipendenti	47,6	17,1	70,6	12,3	59,3	20,9	13,8	6,0
50-249 dipendenti	59,7	15,6	69,8	14,5	50,2	27,9	13,2	8,8
250 dipendenti e oltre	61,5	16,7	70,1	13,2	46,0	30,7	16,1	7,2
Lombardia	35,2	16,4	72,1	11,5	52,5	20,6	18,4	8,5
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	16,6	12,9	27,8	29,7	29,7
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	33,2	29,6	--	--	-
INDUSTRIA	15,5	11,2	23,9	32,0	32,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	7,9	1,5	16,7	30,0	--
Industrie del legno e del mobile	13,6	12,3	19,0	-	-
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	26,8	20,3	38,2	--	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	31,9	27,4	41,7	38,7	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	16,5	11,8	23,4	35,2	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	22,5	17,5	24,9	42,3	38,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	15,5	9,8	17,5	31,4	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	7,4	-	10,3	7,4	--
Altre industrie	13,8	7,6	19,2	25,5	41,4
Costruzioni	12,3	10,1	26,4	27,6	--
SERVIZI	16,9	13,2	30,5	27,8	29,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	18,0	15,7	27,3	26,7	24,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	15,2	11,6	29,6	29,2	25,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	25,2	21,1	36,6	50,0	--
Servizi avanzati di supporto alle imprese	18,8	11,7	50,0	19,2	31,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	8,9	8,6	2,5	19,6	34,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	8,3	4,6	17,7	5,6	6,5
Servizi finanziari e assicurativi	17,5	13,3	31,6	--	25,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	14,3	12,2	37,9	--	--
Altri servizi	32,0	17,8	54,3	48,2	56,6
Lombardia	16,3	12,2	24,9	36,1	34,4
ITALIA	12,0	8,9	21,2	29,7	29,6

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	53,6	26,9	10,5	15,5	13,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	62,3	31,5	10,7	15,2	9,3
INDUSTRIA	58,2	34,9	10,4	16,2	11,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	38,6	19,7	7,5	12,6	5,6
Industrie del legno e del mobile	52,2	30,4	10,9	20,1	9,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	58,9	17,4	12,1	39,5	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	63,1	22,7	17,0	25,9	20,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	57,6	28,4	13,4	17,1	8,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	58,9	28,9	12,0	20,5	17,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	52,1	22,3	11,7	21,7	16,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	79,9	43,6	44,3	22,1	10,7
Altre industrie	47,0	25,1	12,8	15,8	8,4
Costruzioni	65,8	51,9	5,4	10,7	12,4
SERVIZI	50,9	22,4	10,5	15,1	14,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	51,7	27,9	9,5	10,6	14,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	39,2	13,9	5,9	17,4	7,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	53,8	16,9	10,0	20,1	23,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	58,6	17,9	16,1	18,8	26,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	48,5	19,8	11,5	16,3	8,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	48,4	27,9	12,4	8,6	9,2
Servizi finanziari e assicurativi	74,3	27,7	28,9	10,8	24,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	49,3	20,8	3,3	16,6	17,5
Altri servizi	69,7	28,0	23,4	25,8	18,3
Lombardia	53,7	26,6	11,3	17,7	13,3
ITALIA	48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	33,7	28,4	36,2	53,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	40,5	24,8	7,7	73,5
INDUSTRIA	40,8	34,3	31,8	53,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	24,2	38,4	29,9	49,2
Industrie del legno e del mobile	38,6	23,9	21,1	71,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	21,6	29,3	31,7	58,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	31,2	36,0	64,8	28,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	38,9	20,1	30,3	61,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	37,8	29,8	43,6	45,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	26,5	40,2	51,2	32,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	69,8	50,0	57,7	36,5
Altre industrie	34,2	29,3	34,0	58,0
Costruzioni	52,7	39,2	23,1	56,3
SERVIZI	29,7	24,1	40,3	52,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	34,5	27,1	36,3	53,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,1	10,4	26,0	68,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	22,9	20,6	83,2	15,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,3	24,8	58,7	37,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	28,4	26,2	35,9	55,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	36,6	25,0	39,3	54,8
Servizi finanziari e assicurativi	48,4	19,9	67,5	27,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	23,1	22,9	38,1	61,9
Altri servizi	42,3	29,9	43,7	44,2
Lombardia	32,8	28,2	41,2	50,0
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	27,3	39,0	20,2	13,4
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	29,3	33,4	21,9	15,3
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	41,5	36,9	15,9	5,7
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	46,1	34,3	14,1	5,4
Sicurezza informatica	26,4	35,3	19,7	18,6
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	41,9	39,6	13,0	5,6
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	37,5	40,0	16,5	6,1
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	40,2	38,7	14,5	6,6
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	36,3	35,8	16,0	11,9
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	36,7	39,3	14,4	9,6
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	46,8	37,3	10,5	5,4
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	34,1	37,1	18,5	10,3
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	33,8	37,7	18,4	10,0

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI VARESE

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	33,7	37,3	21,6	19,5	38,3	18,6
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	13,3	32,7	21,1	28,2	18,3	4,7
INDUSTRIA	33,3	34,5	24,5	25,1	38,5	17,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	30,6	29,3	14,4	12,8	32,1	13,2
Industrie del legno e del mobile	35,4	38,0	14,7	11,5	37,4	12,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	54,8	36,6	14,3	24,0	23,4	5,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	39,9	46,8	35,9	42,9	54,4	37,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	39,8	30,5	28,9	34,8	29,9	8,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	33,5	36,2	31,2	26,7	41,2	19,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	40,7	40,1	28,8	40,8	53,6	3,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	26,1	27,2	16,5	12,5	52,0	13,6
Altre industrie	32,7	31,2	37,3	11,0	45,7	15,6
Costruzioni	26,0	35,1	17,3	17,1	36,3	20,7
SERVIZI	34,2	38,7	20,1	15,9	38,5	19,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	33,2	38,9	15,5	12,1	36,6	20,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,4	25,6	14,9	13,6	11,7	6,8
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	48,7	57,1	44,5	14,0	58,1	21,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	43,0	49,6	22,4	31,0	59,7	32,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,0	33,7	16,7	14,5	38,1	20,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	27,6	33,2	23,9	16,5	39,8	10,3
Servizi finanziari e assicurativi	60,1	64,2	40,0	23,6	69,0	24,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	38,6	36,8	19,5	8,2	25,0	20,5
Altri servizi	37,2	38,4	24,6	27,2	41,8	26,1
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	28,8	34,0	16,1	18,0	30,7	17,6
10-49 dipendenti	39,6	41,7	26,5	22,4	46,0	16,5
50-249 dipendenti	43,7	45,5	29,4	19,2	52,6	18,0
250 dipendenti e oltre	43,6	45,4	34,4	21,8	62,9	28,8
Lombardia	36,0	40,1	23,3	21,1	41,6	21,2
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI VARESE

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	22,5	21,1	27,9	24,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	14,5	4,4	9,1	17,4
INDUSTRIA	23,3	19,9	24,0	22,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	22,9	16,5	6,5	21,5
Industrie del legno e del mobile	41,0	17,6	-	18,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	16,1	6,8	7,1	6,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	39,6	23,5	25,5	29,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	18,8	8,6	26,3	11,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	25,5	28,5	29,5	26,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	29,7	20,3	21,6	36,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	30,6	5,7	27,1	16,2
Altre industrie	25,4	20,3	22,8	17,3
Costruzioni	16,0	23,9	32,3	26,6
SERVIZI	22,3	21,9	29,9	24,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	19,5	23,7	23,4	23,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	9,9	7,8	11,3	15,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	24,9	28,9	38,6	33,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	23,2	26,6	51,7	29,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	22,8	23,7	23,1	23,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	23,8	34,5	26,2	23,0
Servizi finanziari e assicurativi	35,4	10,6	50,2	25,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	36,8	5,6	16,8	21,8
Altri servizi	34,9	30,9	39,6	36,0
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	15,9	19,4	24,6	19,9
10-49 dipendenti	29,0	22,3	26,3	28,9
50-249 dipendenti	34,2	25,0	36,0	33,5
250 dipendenti e oltre	33,3	24,6	37,7	30,9
Lombardia	25,7	21,8	29,6	27,1
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI VARESE

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	15,9	28,7	28,5
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	5,4	21,6	18,5
INDUSTRIA	11,9	20,7	22,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	12,0	14,2	12,8
Industrie del legno e del mobile	7,9	35,4	18,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2,2	16,9	33,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	20,4	25,0	36,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	0,7	6,3	18,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	17,3	23,8	25,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	-	16,3	19,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	10,8	34,9	20,9
Altre industrie	16,8	31,6	22,4
Costruzioni	12,9	21,4	22,1
SERVIZI	17,8	32,0	31,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	18,2	34,1	28,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	12,3	27,5	25,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	25,1	38,7	40,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19,3	44,4	32,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,7	24,5	24,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	23,1	27,0	24,6
Servizi finanziari e assicurativi	19,3	29,5	52,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	-	24,2	38,2
Altri servizi	18,8	37,7	34,4
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	14,8	26,2	27,9
10-49 dipendenti	14,9	30,4	27,9
50-249 dipendenti	17,6	36,0	27,6
250 dipendenti e oltre	21,4	35,5	34,0
Lombardia	20,4	29,9	29,5
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attiva- zione di servizi di consu- lenza	nessuno di questi
TOTALE	72,8	27,2	7,7	26,6	10,0	64,6
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	45,9	54,1	3,7	20,7	5,9	71,9
INDUSTRIA	73,6	26,4	6,5	26,6	8,9	65,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	77,8	22,2	3,8	16,6	4,0	80,6
Industrie del legno e del mobile	66,0	34,0	4,0	23,4	7,3	75,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	66,7	33,3	-	14,8	7,0	81,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	83,5	16,5	6,2	39,9	10,9	51,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	72,6	27,4	4,4	27,5	8,0	66,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	82,1	17,9	10,8	32,7	12,1	56,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	79,3	20,7	2,0	31,7	10,4	61,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	94,3	5,7	5,5	36,4	6,1	57,6
Altre industrie	61,4	38,6	12,0	30,8	12,8	59,5
Costruzioni	70,1	29,9	6,9	23,0	8,9	66,6
SERVIZI	73,0	27,0	8,3	26,7	10,6	64,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	78,2	21,8	9,0	22,8	8,1	69,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	59,0	41,0	7,7	18,1	12,2	71,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	90,4	9,6	18,7	37,8	18,7	51,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	88,8	11,2	7,8	40,1	15,0	51,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	67,3	32,7	8,6	22,5	13,5	60,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	71,4	28,6	6,2	27,7	15,6	62,3
Servizi finanziari e assicurativi	89,5	10,5	7,8	59,3	7,8	36,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	59,6	40,4	1,5	25,6	6,2	69,8
Altri servizi	84,3	15,7	10,2	30,9	9,5	58,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	67,3	32,7	4,8	19,0	7,2	72,6
10-49 dipendenti	82,4	17,6	7,2	35,9	12,7	55,2
50-249 dipendenti	95,8	4,2	18,7	47,2	16,8	42,5
250 dipendenti e oltre	96,2	3,8	26,1	55,2	22,8	34,3
Lombardia	75,7	24,3	8,5	28,7	10,3	62,2
ITALIA	71,8	28,2	8,2	26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI VARESE

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	21,8	66,0	26,5	16,0
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	33,0	87,6	9,3	11,3
INDUSTRIA	30,6	74,9	22,8	11,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	32,1	43,7	30,7	30,3
Industrie del legno e del mobile	44,7	95,2	38,1	3,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	50,5	33,0	30,9	38,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	32,6	62,1	43,9	3,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	33,9	90,1	12,9	3,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	27,1	78,9	29,7	10,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	43,0	88,1	32,6	-
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	59,4	51,9	44,2	3,8
Altre industrie	43,2	84,6	17,8	13,8
Costruzioni	20,2	81,3	8,6	11,5
SERVIZI	17,1	56,9	30,5	20,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	16,7	53,2	21,9	32,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5,1	99,3	33,3	-
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	12,2	41,7	8,3	55,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	14,1	56,0	32,8	20,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	14,9	77,5	24,5	11,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	20,7	69,5	18,5	27,2
Servizi finanziari e assicurativi	30,0	88,1	6,0	6,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	37,8	26,6	63,8	11,1
Altri servizi	19,5	80,9	6,5	13,1
Lombardia	27,9	72,1	22,2	16,5
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Varese

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie del legno e del mobile	16, 31
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	17, 18
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	26, 27, 325
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Industrie della gomma e delle materie plastiche	22
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 19, 20, 21, 23, 321, 322, 323, 324, 329
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61, 62, 631
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Servizi finanziari e assicurativi	64, 65, 66
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	58, 59, 60, 639, 75, 85, 86, 87, 88